

IQBBA – Analyste métier et gestion des exigences – Avec certification

4 jours (28 heures)

Initiation

Classe à distance

à partir de

2 165 € HT par personne (TVA en vigueur) **Repas inclus en présentiel**

Contenu mis à jour le 30/09/2026. Document téléchargé le 06/10/2026.

Objectifs

A l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Décrire les fondamentaux de l'analyse métier
- Exécuter une stratégie métier
- Suivre une procédure de gestion du processus d'analyse métier
- Appliquer une procédure de l'ingénierie des exigences en analyse métier
- Implémenter l'évaluation et l'optimisation de la solution métier
- Préparer et passer l'examen de certification.

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

À qui s'adresse cette formation ?

Analystes métier, chefs de projets, responsables qualité et professionnels impliqués dans la gestion des exigences et la conception de solutions logicielles.

Prérequis

Une connaissance générale du développement logiciel et une expérience en gestion des exigences ou analyse métier sont recommandées.

Afin de valider vos prérequis avant la formation, un QCM est disponible ; n'hésitez pas à nous contacter.

Programme

1 Pendant votre formation

IQBBA – Analyste métier et gestion des exigences – Avec certification

Jour 1 – Matin

Fondamentaux de l'analyse métier

- Termes et définitions
- Rôle d'un analyste métier
- Aperçu des activités d'analyse métier
- Compétences

Exemples de travaux pratiques (à titre indicatif)

- *Exercice pratique réalisé*
 - *Positionnement de chaque participant sur les activités classiques de l'analyse métier*
- *Questions de types QCM*
 - *5 questions portant sur les différentes notions abordées dans cette partie*
 - *Correction en groupe*

Jour 1 – Après-midi

Définition de la stratégie

- Analyse interne
 - Vision, mission et objectifs métier
 - Analyse des processus métier
 - Le concept de besoins métier
 - Analyse des écarts
- Analyse externe
 - Etudes et analyses de marché
 - Identification des besoins des utilisateurs

- Identification des parties prenantes

Exemples de travaux pratiques (à titre indicatif)

- Exercices pratiques réalisés
 - Analyse PESTLE pour le cas d'étude
 - Analyse SWOT pour le cas d'étude
 - Définition de la mission, de la stratégie et des objectifs SMART pour le cas d'étude
- Questions de types QCM
 - 5 questions portant sur les différentes notions abordées dans cette partie
 - Correction en groupe

Jour 2 – Matin

Définition de la stratégie – Suite

- Proposition et analyse de solutions
- Lancement du projet

Exemples de travaux pratiques (à titre indicatif)

- Exercice pratique réalisé
 - Revue d'un document de proposition de solution
- Questions de types QCM
 - 5 questions portant sur les différentes notions abordées dans cette partie
 - Correction en groupe

Gestion du processus d'analyse métier

- Introduction
- Approches de l'analyse métier
 - Environnements traditionnels et Agile
 - Approche interdisciplinaire
- Communication

Jour 2 – Après-midi

Gestion du processus d'analyse métier – Suite

- Produits
- Outils et techniques
 - Outils
 - Techniques
 - Notations

Exemples de travaux pratiques (à titre indicatif)

- Exercices pratiques réalisés

- *Création d'une spécification agile organisée en Epics, Features et User Stories pour le cas d'étude*
- *Documentation de User Stories avec des critères d'acceptation écrits en langage Gherkin*
- *Création d'un diagramme BPMN pour l'une des fonctions du cas d'étude*
- *Questions de types QCM*
 - *15 questions portant sur les différentes notions abordées dans cette partie*
 - *Correction en groupe*

Jour 3 – Matin

Ingénierie des exigences en analyse métier

- Développement des exigences
 - Elucidation
 - Analyse et modélisation
 - Spécification
 - Vérification et validation
- Gestion des exigences
 - Introduction
 - Architecture de l'information
 - Communication des exigences
 - Traçabilité
 - Gestion de configuration
 - Gestion du périmètre de la solution
 - Assurance qualité

Jour 3 – Après midi

Exemples de travaux pratiques (à titre indicatif)

- *Exercices pratiques réalisés*
 - *Identification des sources d'exigences pour le cas d'étude*
 - *Elucidation des exigences pour les différentes sources*
 - *Documentation, sur la base du modèle fourni, des exigences fonctionnelles*
 - *Création d'un plan de communication des exigences entre clients, fournisseurs et équipe IT*
- *Questions de types QCM*
 - *15 questions portant sur les différentes notions abordées dans cette partie*
 - *Correction en groupe*

Jour 4 – Matin

Ingénierie des exigences en analyse métier – Suite

- Outils et techniques
 - Outils

- Techniques
- Notations

Exemples de travaux pratiques (à titre indicatif)

- *Exercice pratique réalisé*
 - *Conception d'un diagramme BPMN pour le projet d'étude, sur la base de la spécification fournie*
- *Questions de types QCM*
 - *5 questions portant sur les différentes notions abordées dans cette partie*
 - *Correction en groupe*

Evaluation et optimisation de la solution

- Evaluation
- Optimisation

Exemples de travaux pratiques (à titre indicatif)

- *Exercice pratique réalisé*
 - *Création du plan de test d'acceptation pour le projet d'étude, avec le modèle fourni*
- *Questions de types QCM*
 - *5 questions portant sur les différentes notions abordées dans cette partie*
 - *Correction en groupe*

Jour 4 – Après-midi

Préparation à la certification

- Présentation du dispositif d'examen (en présentiel ou a distance)
- Examen blanc
 - Réalisation d'un examen blanc complet
 - Correction en groupe commentée par le formateur
- Conseils méthodologiques
 - Truc et astuces pour réussir un QCM !

Passage de la certification

- L'examen de certification est un QCM de 40 questions, en français, et il est nécessaire de répondre correctement à au moins 26 questions (65% de bonnes réponses) pour l'obtenir
- La durée est de 1 heure mais un temps additionnel peut être accordé aux personnes pouvant présenter :
 - Une pièce d'identité valide émise par un pays dont le français n'est pas la langue maternelle ou,
 - Un certificat de type "RQTH" (reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé)
- Celui-ci peut être effectué :
 - Sur tablette ou au format papier à la fin de la formation si la formation est organisée en présentiel
 - A distance à une date et heure au choix, si la formation est organisée à distance ou si le candidat le souhaite

Financement

Plusieurs dispositifs de financement sont accessibles via les OPCO (Opérateurs de Compétences), organismes agréés par le ministère du Travail dont le rôle est d'accompagner, collecter et gérer les contributions des entreprises au titre du financement de la formation professionnelle.

Pour plus d'information, une équipe de gestionnaires SKOLAE Formation spécialisée vous accompagne dans le choix de vos formations et la gestion administrative.

[Nous contacter pour en savoir plus →](#)

Modalités pédagogiques

Formation délivrée en présentiel ou distanciel* (blended-learning, e-learning, classe virtuelle, présentiel à distance).

Le formateur alterne entre méthode** démonstrative, interrogative et active (via des travaux pratiques et/ou des mises en situation).

Variables suivant les formations, les moyens pédagogiques mis en oeuvre sont :

- Ordinateurs Mac ou PC (sauf pour certains cours de l'offre Management), connexion internet fibre, tableau blanc ou paperboard, vidéoprojecteur ou écran tactile interactif (pour le distanciel)
- Environnements de formation installés sur les postes de travail ou en ligne
- Supports de cours et exercices

En cas de formation intra sur site externe à M2I, le client s'assure et s'engage également à avoir toutes les ressources matérielles pédagogiques nécessaires (équipements informatiques...) au bon déroulement de l'action de formation visée conformément aux prérequis indiqués dans le programme de formation communiqué.

* nous consulter pour la faisabilité en distanciel

** ratio variable selon le cours suivi

[Accessibilité aux personnes en situation de handicap](#)

Sessions

À distance

Du 6 octobre 2026 au 9 octobre 2026

Du 8 décembre 2026 au 11 décembre 2026